



**Tam Jai International Co. Limited**  
**譚仔國際有限公司**

# 氣候披露報告 **2023/24**

(於香港註冊成立的有限公司)  
股份代號 : 2217

# 目錄

---

|           |    |
|-----------|----|
| 引言        | 2  |
| 管治        | 3  |
| 管治架構      | 3  |
| 未來改進      | 5  |
| 策略        | 6  |
| 我們的承諾     | 6  |
| 氣候相關風險    | 6  |
| 情境分析      | 10 |
| 未來改進      | 13 |
| 風險管理      | 14 |
| 風險識別及評估流程 | 14 |
| 風險監控      | 15 |
| 未來改進      | 16 |
| 指標及目標     | 17 |
| 指標及參數     | 17 |
| 目標        | 17 |
| 未來改進      | 18 |
| 關於本報告     | 20 |
| 報告範圍      | 20 |
| 報告查閱及反饋   | 20 |
| 公司簡介      | 20 |
| 前瞻性聲明     | 20 |

# 引言

譚仔國際有限公司(「譚仔」或「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」或「我們」)全力配合重大氣候相關法規及標準，以加強環境、社會及管治(「ESG」)能力為目標。作為投身餐飲業的負責任企業及香港首屈一指的快速休閒餐廳<sup>1</sup>，我們深明有需要採取積極態度，設法管理氣候相關風險並把握低碳經濟轉型所帶來的機遇。我們亦致力遵守日益嚴謹的法規並履行披露義務。

今年，我們發佈截至二零二四年三月三十一日止財政年度(「二零二四財政年度」)首份獨立氣候風險披露進度報告(「本報告」)。本報告乃參考國際財務報告準則第S2號「氣候相關披露標準」<sup>2</sup>及氣候相關財務披露工作小組(「TCFD」)的建議<sup>3</sup>而編製，旨在透過聚焦四大核心元素(即管治、風險管理、策略、指標及目標)而提高透明度，並為氣候相關工作提供指引。

目前，我們正積極加強氣候管理準備工作。我們專門為香港業務設計及打造氣候管理框架，現已取得重大進展，並計劃於不久將來納入海外業務。該框架由各級員工構建的強化管治架構所組成，透過情境分析識別及評估氣候相關風險與機遇。同時，我們一直致力為各級員工籌備氣候相關培訓、活動及宣傳影片，確保齊心協力建設可持續發展的未來。

此外，我們正積極考慮設立科學基礎減碳目標倡議(「SBTi」)<sup>4</sup>以進一步加大工作力度。SBTi基於最新氣候科學資訊促進減排及淨零目標，讓世界各地企業得以應對氣候危機。我們積極配合全球氣候行動，支持《巴黎協定》將全球氣溫升幅限制在工業化前水平以上1.5°C的目標，並為香港政府在二零五零年之前實現碳中和的承諾作出貢獻。縱然意識到實現如此雄心壯志的目標需面臨技術及資源配置限制等重重挑戰，我們仍積極尋求創新解決方案克服難關。

展望未來，我們將進一步加強氣候管理行動，遵循《溫室氣體盤查議定書》<sup>5</sup>的指導方針加強溫室氣體排放清單，並尋求外部核證機構進行溫室氣體排放審計。此舉將作為我們制定更進取目標(包括SBTi目標)及設法提高ESG評級的第一步，有助加快取得表現並確立我們作為行業先鋒的地位。

<sup>1</sup> 根據 Euromonitor Consulting 截至二零二三年十月對二零二二年期間所作研究。

<sup>2</sup> 國際財務報告準則第S2號「氣候相關披露」由國際可持續準則理事會(「ISSB」)頒佈。

<sup>3</sup> TCFD 由金融穩定委員會(「FSB」)於二零一五年創立。

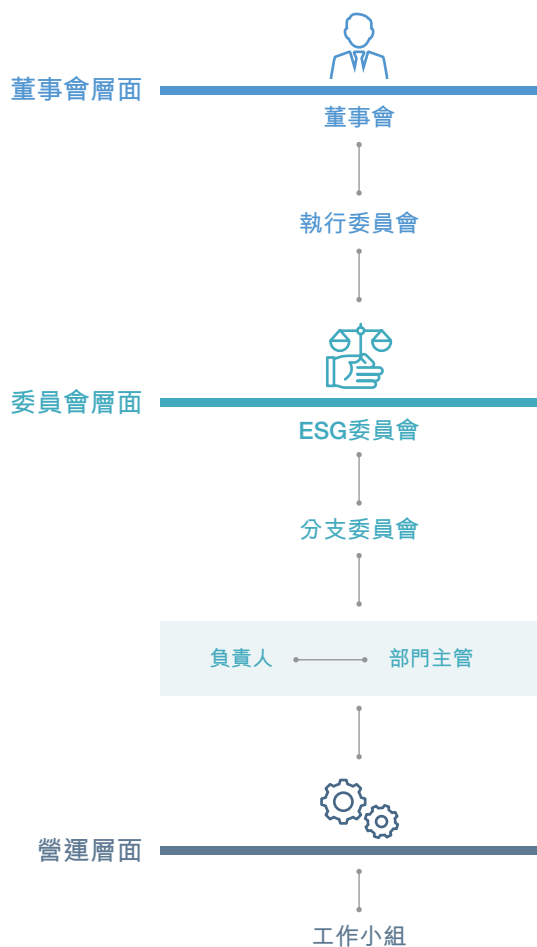
<sup>4</sup> SBTi 為 CDP、聯合國全球契約組織、世界資源研究所及世界自然基金會之間的合作項目，旨在協助全球企業為應對氣候危機作出貢獻。

<sup>5</sup> 《溫室氣體盤查議定書》指《溫室氣體盤查議定書—企業會計與報告標準》及《企業價值鏈(範圍3)會計與報告標準》。

# 管治

我們意識到，系統化的全面管理架構是將氣候管理融入集團營運的基石。本集團已建立涵蓋各級員工的管治架構，致力促進集團上下積極參與及奉行問責原則。

## 管治架構



董事會監督本集團對氣候相關風險與機遇的管理工作，並與執行委員會合作踐行承諾，將氣候相關考量納入策略規劃。執行委員會協助董事會監督、評估及審批氣候相關部署，並向董事會提供年度報告。為確保考慮全面，董事會至少每年審議氣候相關事務一次。

為確保竭力執行氣候相關部署，我們已成立獨立ESG委員會，由充分理解氣候相關事務的高級管理層及跨職能成員領軍。ESG委員會負責評估及監察氣候相關目標的進展情況，並至少每季向執行委員會匯報。

# 管治

ESG委員會轄下分支委員會由策略部署負責人及常規活動部門主管組成，積極與工作小組溝通以促成、追蹤及確保氣候相關部署成功施行，並定期向ESG委員會匯報。

## 從董事會層面監督

### 董事會：

- 監督整體企業風險管理框架及氣候相關議題
- 與管理團隊合作評估本集團的風險敞口以及業務策略、營運及價值相關減緩部署的成效
- 由三名執行董事、三名非執行董事及三名獨立非執行董事組成
- 確保遵循策略規劃每年至少審視氣候相關議題一次

### 執行委員會：

- 協助董事會監督本集團氣候相關部署
- 審批重大氣候相關行動及任何所需投資
- 檢討及評估本集團氣候相關慣例、政策、程序、策略及部署，並就此向ESG委員會提供建議
- 與持份者商討可能對本集團產生影響的潛在氣候相關趨勢、議題及疑慮
- 由董事會三名執行董事及高級管理層組成，以提高透明度
- 至少每年向董事會提交報告，並至少每季與ESG委員會進行討論

## 從委員會層面領導

### ESG委員會：

- 界定並傳達長期目標
- 評估過去表現並制定年度策略規劃
- 為實施年度策略規劃確定合適資源
- 由執行委員會成員及特選跨職能成員組成，以確保透明度及效率
- 至少每季向執行委員會提交報告
- 至少每季與分支委員會會面，以監察氣候相關策略部署及常規活動的進展情況

### 分支委員會：

#### 負責人

- 支援ESG委員會實施策略部署
- 監察氣候相關法規、制定行動計劃、推動關鍵部署，並確保計量標準一致
- 至少每季向ESG委員會匯報，並與工作小組定期溝通

#### 部門主管

- 履行長期目標，並為各部門設定優先事項及部署
- 至少每季向ESG委員會匯報，並與工作小組定期溝通，以建議並追蹤部署、行動計劃、進度及關鍵績效指標計量標準

## 從營運層面執行

### 工作小組：

- 執行符合本集團氣候相關策略的項目及部署
- 由營運團隊及前線員工組成
- 定期向分支委員會匯報氣候相關項目及部署的最新進展及活動資訊

此外，我們已建立行之有效的報告機制，以確保溝通渠道公開透明，同時協助追蹤績效。舉例而言，針對氣候相關常規活動，各ESG委員會成員負責協助各部門主管制定部門目標及行動，再轉交工作小組加以執行。部門主管負責氣候相關活動的後續監察及報告，並於有需要時尋求ESG委員會的指引。上述流程定期執行以設定及檢討部門目標。至於氣候相關策略部署方面，ESG委員會將與負責人緊密合作，確保成功執行。

## 未來改進

### 加強管治

本公司擬加強氣候相關事務的管治力度。各ESG委員會成員將負責評估、監察及教育各自部門，以加強氣候相關部署的規劃及執行工作。上述方法有助促進有效溝通、推動氣候相關部署及鼓勵反饋。全體成員均秉持「共同責任」的理念，團結合作，攜手邁向可持續發展的未來。

本公司將定期檢討管治架構，進一步釐清各層級的具體職責，確保管理體系健全有效。我們亦將制定控制措施及程序，以監督及監察與氣候相關風險與機遇有關的目標的進展（請參閱「指標及目標」章節）。

### 提升能力

我們的管理團隊高度重視氣候相關議題，過去贏得多項ESG相關獎項，彰顯我們為管治機構選賢任能的承諾。為進一步推進本集團氣候相關部署，並確保董事會及執行委員會對氣候相關風險有足夠認識以及理解該等風險對業務營運所造成的影響，我們將定期針對氣候相關議題安排培訓，確保相關人員具備所需意識及能力。

此外，我們亦計劃提供培訓以支援各部門提高氣候相關績效。員工可透過培訓更深入了解我們的政策、長期目標及過往績效，同時亦可緊貼行業及同業的最佳實務資訊。

### 績效管理

為加強數據管理及提高數據質量以確保分析準確及富意義，於提交數據前須通過更多內部驗證流程，包括由主管／部門主管於審閱數據後簽名作實，以便確認及問責。

同時，為鼓勵積極奉獻、參與及改進，我們現正考慮制定激勵措施，例如將氣候相關關鍵績效指標納入員工績效考核，從而量化氣候相關績效。除已設定關鍵績效指標外，我們亦考慮根據預期財務影響設定氣候相關關鍵績效指標（請參閱「策略」章節）。ESG委員會將於例行會議期間密切關注進展。

# 策略

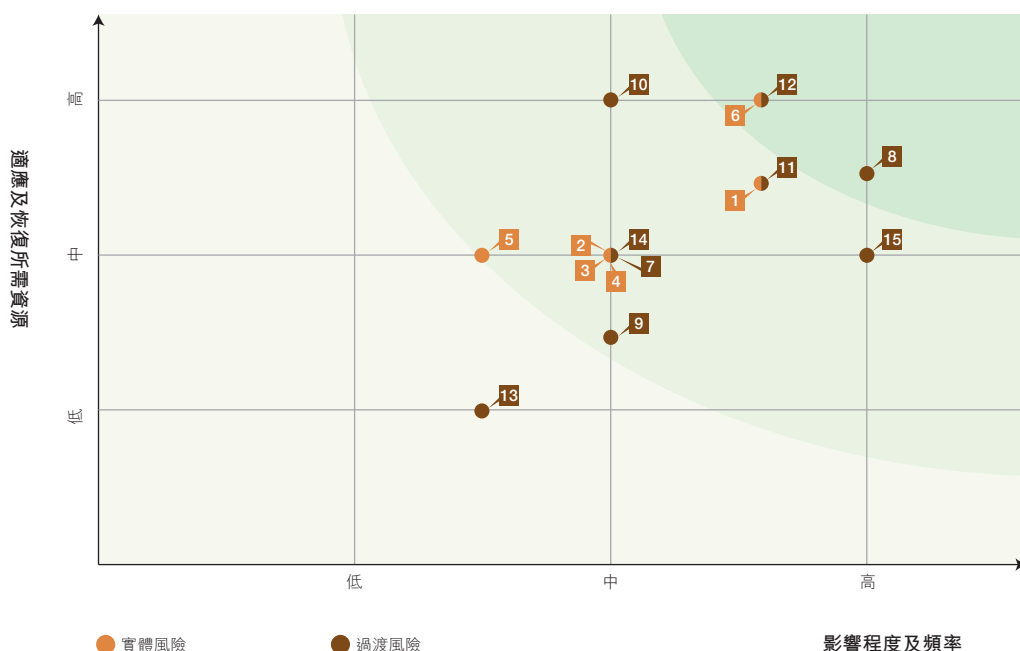
## 我們的承諾

我們堅決應對氣候變化，並深明其對我們的業務何其重要。作為營運餐飲業的負責任企業，我們意識到有需要採取積極態度，設法管理氣候相關風險並把握低碳經濟轉型所帶來的機遇。我們亦致力遵守日益嚴謹的法規並履行披露義務。

## 氣候相關風險

於二零二四財政年度，透過市場研究及跨部門討論，我們成功初步識別可能對業務營運產生重大影響的氣候相關風險，並就此進行分析。

氣候相關風險重要性矩陣



### 實體風險

- |           |          |                   |
|-----------|----------|-------------------|
| 1. 降雨模式變化 | 3. 熱浪    | 5. 海平面上升          |
| 2. 平均氣溫上升 | 4. 水資源壓力 | 6. 極端天氣的頻率及嚴重程度上升 |

### 過渡風險

- |              |                  |                |
|--------------|------------------|----------------|
| 7. 碳價格提高     | 10. 轉型至較低排放技術的成本 | 13. 新技術投資未能成功  |
| 8. 加強排放報告的要求 | 11. 市場信號不確定      | 14. 消費者偏好轉變    |
| 9. 訴訟風險      | 12. 原材料價格上升      | 15. 持份者的關注程度提高 |

誠如矩陣所示，「極端天氣的頻率及嚴重程度上升」、「加強排放報告的要求」及「原材料價格上升」等風險被識別為對我們的營運而言相對較為重要。有關風險識別流程的進一步資料，請參閱「風險管理」章節。

參照財務規劃時間表，我們已確定合理預期各種氣候相關風險產生影響的時間範圍。透過評估某段時間的風險，我們因應重要性及影響範圍制定具體措施以應對風險。

|    | 由(年) | 至(年)            |
|----|------|-----------------|
| 短期 | 0    | 少於3             |
| 中期 | 3    | 少於10            |
| 長期 | 10   | 30 <sup>6</sup> |

## 實體風險

儘管氣候變化早已造成廣泛的實體影響，但科學研究證明，極端天氣事件的頻率及嚴重程度與日俱增，未來數十年因氣候變化而蒙受的影響將更為嚴重。

| 風險因素           | 風險類別 | 時間 | 潛在影響                                                                                                                                                                      | 減緩措施                                                                                                                                                                                                      |
|----------------|------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 極端天氣的頻率及嚴重程度上升 | 緊急   | 中期 | <ul style="list-style-type: none"> <li>氣候變化導致極端天氣的頻率及嚴重程度上升，繼而可能導致營運、運輸及供應鏈中斷</li> <li>上述中斷情況或會影響原材料及產品交付的穩定性及可行性</li> <li>洪災及颱風對公共安全構成風險，並可能減少客流量，繼而導致本集團收入減少</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>於店舖選址過程中考慮氣候相關風險</li> <li>為店舖選址時重點關注基建良好、受極端天氣影響相對較小的地點</li> <li>優先選擇發展成熟的購物中心及不易受極端天氣影響的地點，確保店舖享有較大彈性及穩定性</li> <li>建立評級平台以識別及優先選用提供本地材料的供應商，以維持穩定的糧食供應</li> </ul> |

<sup>6</sup> 基於同業基準並計及於有限時間內量化影響的需要，長期時間範圍限制於30年。



# 策略

二零二三年，香港天文台發出三次八號烈風或暴風信號；此類事件可能導致設施、貨物及設備損壞，繼而帶動維護開支上升。高風險地區的房屋保險費或會上漲。極端天氣的頻率及嚴重程度上升對各方面影響深遠，有必要採取相應措施及財務規劃以減輕相關影響。

於二零二四財政年度，我們已識別多項具體指標及相應財務項目，為不久將來針對氣候相關風險所造成財務影響進行定量分析提供依據。此外，我們計劃運用以下指標追蹤我們在有效管理相關風險方面的進展：

| 指標                                                          | 財務項目                                                          | 量化指標(財務影響)                                                                               |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>受洪災影響的餐廳百分比</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>收益</li><li>開支</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>每間餐廳每日收入損失</li><li>因庫存損失、維修費用及餐廳保險而產生的開支</li></ul> |

## 過渡風險

過渡風險源自全球過渡至綠色經濟所產生的不確定因素，涉及氣候相關政策、法律、技術、市場減緩及適應措施。

| 風險因素      | 風險類別  | 時間 | 潛在影響                                                                                                                                                                                                              | 減緩措施                                                                                                                                         |
|-----------|-------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 加強排放報告的要求 | 政策及法律 | 短期 | <ul style="list-style-type: none"><li>各國政府正加強氣候工作，並實施經濟脫碳政策以滿足持份者的期望及配合國際最佳常規</li><li>配合加強排放報告的要求可能需要分配額外資源用於資料收集、監察及報告</li><li>過渡至綠色營運對維持報告透明度及防止聲譽受損至關重要，而此可能牽涉再生能源、電動車及環保營運設備方面的額外投資，繼而可能導致本集團資本開支增加</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>過渡至低碳營運及業務模式</li><li>以可持續材料取代塑膠包裝</li><li>採取廚餘回收法</li><li>增加可持續及綠色食品選項</li><li>運作過程中採用節能節水設備</li></ul> |

儘管加強排放報告的要求初期可能構成開支及監管挑戰，但積極主動配合可減輕上述風險並促進長期韌性。

於二零二四財政年度，我們已識別具體指標及相關財務項目，作為我們對可見未來氣候相關風險所造成財務後果進行定量分析的指引。此外，我們計劃運用以下指標評估我們在有效管理相關風險方面的進展：

| 指標                                                                                                        | 財務項目                                                             | 量化指標(財務影響)                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>溫室氣體排放</li> <li>可再生能源開支</li> <li>綠色餐廳開支</li> <li>能力建設開支</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>開支</li> <li>資產</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>綠色營運、員工綠色事務培訓、氣候監測及報告所產生的開支</li> <li>再生能源與綠色營運相關投資</li> </ul> |

| 風險因素    | 風險類別  | 時間 | 潛在影響                                                                                                                                                                                                      | 減緩措施                                                                                                                         |
|---------|-------|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 原材料價格上升 | 市場及技術 | 短期 | <ul style="list-style-type: none"> <li>在低碳經濟中，投入價格（如能源或水）及產出要求（如廢棄物處理）的變化可能導致生產成本上漲及原材料開支增加</li> <li>滿足顧客期望可能導致產生額外成本，例如採購植物肉等綠色食材</li> <li>產品成本上漲或會降低利潤率</li> <li>調整價格可能影響顧客需求、滿意度、品牌忠誠度及市場份額</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>計劃建立供應商篩選及採購評級平台，透過評估供應商相關實務物色可持續食材</li> <li>重點投放於採購對保持口味一致性及穩定庫存供應至關重要的食材</li> </ul> |

# 策略

於二零二四財政年度，我們已識別具體指標及相關財務項目，作為我們對未來數年氣候相關風險所造成財務後果進行定量分析的指引。此外，我們計劃運用以下指標評估我們在有效管理相關風險方面的進展：

| 指標                 | 財務項目 | 量化指標       |
|--------------------|------|------------|
| • 受價格波動影響的原材料採購百分比 | • 開支 | • 採購餐飲原料支出 |

## 機遇

本集團亦意識到應對氣候相關風險所帶來的機遇。我們致力提高資源效率、提倡採用低碳原則以及鼓勵顧客擁抱可持續生活方式，務求減少營運過程中產生的排放物。透過優先考慮綠色營運、可持續採購模式及綠色餐牌選項，我們的韌性進一步增強，市場競爭優勢亦有所提升。

展望未來，隨著科技不斷進步，我們積極評估於經營場所採用可再生能源解決方案的可行性。作為其中一項部署，我們將探索於中央廚房建築上裝置屋頂太陽能板的潛力。透過利用可再生能源，我們以優化能源效率為目標，同時致力為進一步過渡至低碳經濟作出貢獻。

為把握氣候機遇，本集團已於營運過程中採用節能節水設備及工作流程，並計劃加大應用範圍。有關我們綠色倡議的進一步資料，請參閱我們的年度ESG報告：<https://tamjai-intl.com/sustainability/>。

## 情境分析

為評估氣候相關風險並增強氣候適應能力，我們已進行情境分析以確定對我們業務表現的潛在影響，再根據有關假設情境制定靈活多變的氣候策略規劃。我們將定期檢討並重新審視相關分析，尤其當業務模式或經營環境出現重大變化時。

於二零二四財政年度，我們將情境分析重點投放於香港主要業務及部分供應鏈，並計劃於不久將來納入海外業務及整體供應鏈。我們借助公開情境並採取高對比性、平衡及科學為本的原則進行分析。我們依循嚴謹的常規方法評估不同社會經濟及環境背景下的實體及過渡風險。

## 分析框架

按照聯合國政府間氣候變化專門委員會(「IPCC」)<sup>9</sup>制定的代表性濃度路徑(「RCP」)<sup>7</sup>及共享社會經濟路徑(「SSP」)<sup>8</sup>，我們因應個別影響程度識別出三種不同氣候情境，並採用國際／本地組織發佈的定性及定量數據(包括來自香港天文台的數據)。

| 情境   | RCP 8.5及SSP 5<br>(高排放路徑)                                                                              | RCP 4.5及SSP 2<br>(中間路徑)                                                                      | RCP 2.6及SSP 1<br>(低排放路徑)                                                                                                   |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 選擇理由 | 選擇此情境旨在評估由於減緩氣候變化的行動及政策有限且不充分而導致氣候變化加劇的影響。                                                            | 此情境乃根據中間路徑而選擇，因而能夠於可預見的社會經濟及技術限制下實現。                                                         | 選擇此情境旨在評估積極進取的氣候行動對實現低碳經濟的影響。                                                                                              |
| 情境描述 | 為減緩氣候變化而採取的行動有限，導致排放量增加及大氣中溫室氣體濃度上升。同時，在經濟社會發展的推動下，世界各地大舉開發化石燃料資源，並大規模消耗資源及能源。隨著時間推移，氣候變化造成的實體影響顯著加劇。 | 全球及國家機構致力實現可持續發展目標，但進展緩慢。排放量緩緩上升，直至二零四零年左右始行回落。科技發展迅速，但缺乏根本性突破。儘管對化石燃料的依賴逐漸減少，非常規化石資源仍然難成主流。 | 各國積極採取行動減少碳排放，將全球平均氣溫升幅限制於2°C以下，並採取強而有力的政策措施及科技突破以促進低碳轉型。關注重點由經濟增長轉移至廣大人類福祉，甚至不惜以長遠經濟增長放緩作為代價。世界逐漸轉投更為可持續發展的方向，因而導致過渡風險上升。 |

我們於二零二四財政年度進行的情境分析以下列假設為依歸：

- 鑑於大多數業務均位於香港，情境分析範圍主要集中於香港業務，而我們有意於不久將來納入海外業務。
- 有關分析圍繞我們於二零二四財政年度的業務營運概況，而有關概況則納入二零六零年及二一零零年的氣候相關風險，從而評估與我們目前業務模式相關的未來風險。
- 本集團輸入的數據包括餐廳地點及採購類別。

<sup>7</sup> RCP指包含全套溫室氣體、氣溶膠及化學活性氣體排放及濃度時間序列以及土地利用／土地覆蓋的情境。

<sup>8</sup> SSP作為新排放物及社會經濟情境的基礎，描述在未有氣候政策干預下社會經濟發展的替代未來。

<sup>9</sup> IPCC為聯合國轄下政府間組織，負責評估與氣候變化相關的科學。

# 策略

我們已識別以下情境分析參數：

| 與實體風險有關的參數 | 與過渡風險有關的參數 |
|------------|------------|
| 海平面上升      | 碳價格        |
| 全球平均升溫     | 可再生能源價格    |
| 降雨模式       | 電動車價格      |
| 水資源壓力      | 氣候政策       |
| 極端天氣       |            |

於情境RCP 2.6及SSP 1下評估過渡風險，於情境RCP 8.5及SSP 5下評估實體風險。針對中間路徑，我們同時考慮過渡風險及實體風險。情境分析所用假設及數據來自以下來源：

- IPCC工作組一（「WG1」）：第六份評估報告
- 世界氣候研究計劃（「WCRP」）耦合模式比對項目
- 世界資源研究所
- 香港交易及結算有限公司（「香港交易所」）氣候信息披露指引

## 結果一覽

### 低排放路徑（1.5–2°C）

- 香港碳價格預計於二零三零年之前達到63港元，並於二零五零年之前達到140港元。
- 可再生能源比例預計於二零三零年之前達到61%，並於二零五零年之前達到88%。
- 電動車比例預計於二零三零年之前達到20%，並於二零五零年之前達到100%。
- 政府嚴格推行氣候政策。
- 極端天氣發生頻率輕微上升，例如預計於50年內受熱浪侵襲8.6次。

### 中間路徑（2–3°C）

- 傳統化石及非化石技術進展相當平衡。
- 多項先進技術進展有限，尤其於可再生能源方面。
- 極端天氣發生頻率適度上升，例如預計於50年內受熱浪侵襲13.9次。

### 高排放路徑(>4°C)

- 尚未制定碳價格或碳稅。
- 平均海平面及全球平均溫度上升導致洪災頻發。
- 極端天氣發生頻率顯著上升，例如預計於50年內受熱浪侵襲39.2次。

### 業務韌性

情境分析顯示，本集團在各項未來預測中面臨不同程度的過渡及實體風險。透過識別及應對相關風險，本集團已為上述風險做好萬全準備。針對實體風險，我們已實施緊急應變計劃並採取防護措施，力求減輕氣候事件對我們營運及財務表現的影響。我們全面的供應鏈管理機制亦可確保抵禦潛在供應方衝擊。

隨著氣候科學不斷發展，如何限制全球氣溫上升一直存在重大爭論。此外，考慮到本集團業務性質以及我們雄心勃勃的全球業務擴充計劃，我們意識到實踐低排放路徑將面臨不少潛在挑戰及不確定因素。因此，我們致力以積極進取態度重新評估自身定位及策略規劃，在秉持淨零承諾的同時採取中庸之道，以務實方式為氣候行動作出貢獻。

有鑑於此，我們現正檢討及評估自身於減緩及適應氣候變化方面的能力。作為一家依賴農業供應鏈的餐飲企業，我們面臨氣候變化的影響，包括極端天氣事件、水資源短缺、農作物失收等。我們將繼續加強準備並降低風險，保護旗下業務及供應鏈免受干擾。我們現正努力至少達成中間路徑，以促進逐步過渡及適應過程，最大限度地減少對我們核心業務的干擾並確保可持續的長期發展，旨在借助我們的創新解決方案，最終盡可能實現低排放路徑。

### 限制

該框架於二零二四財政年度制定，當中計及與氣候變化相關的國際法規、行業慣例及科學研究的最新資訊。值得注意的是，情境分析無法涵蓋所有潛在氣候風險及機遇，因此需要持續監察及配合以解決新出現的問題。分析成效取決於假設及數據收集準確與否，當中可能存在技術限制或不確定性。我們深明有必要持續改進，並歡迎持份者踴躍提出反饋，以助我們隨時間提升評估水平。

### 未來改進

由於本集團現正處於氣候相關披露的早期階段，本報告並未提供氣候相關風險及機遇所造成短期、中期及長期財務影響的定量資訊。展望未來，我們將加強分析以量化相關影響。

於不久將來，我們將評估本集團財務資源的可用性及靈活性，以解決氣候相關情境分析中識別的影響。根據所得結果，我們將制定全方位過渡計劃，藉此增強氣候適應能力。

# 風險管理

執行委員會協助董事會監督及評估為有效管理氣候相關風險而設的風險管理系統。

## 風險識別及評估流程

我們的風險管理方針針對可能在短期、中期及長期直接或間接影響本集團的廣泛風險。根據我們的風險管理流程用於監控及評估相關議題的複雜程度的各種定量及定性因素，有關風險被視為實質風險。

年內，我們進一步投入資源，透過建設氣候風險分析模型，重點應對氣候相關風險。我們亦與外部夥伴合作分析對績效造成的潛在重大影響。

## 風險識別

根據情境分析結果並參考TCFD建議的常見氣候相關風險，我們於年內進行氣候相關風險分析，以識別、評估及規劃與我們業務營運相關的潛在重大風險。

由於企業面臨的氣候相關風險高度取決於所在產業，我們於年內收集可能影響營運的氣候相關風險，再透過審閱同業公司的出版物進行產業風險審查，從而識別風險。有關已識別氣候相關風險及情境分析結果的詳情，請參閱「策略」章節。

## 風險排序

為確保將資源有效分配至最迫切的風險，我們採用定量評分方法根據影響程度、可能性、適應性及恢復性進行風險排序。

我們已界定風險優次標準（評分基準為高(3)、中(2)及低(1)），並透過同業審查進行分析以評估已識別的風險。根據分析結果及界定評級表對已識別風險的影響、可能性、適應性及恢復性進行評級後，我們根據統計分析結果排列已識別風險的優先次序，形成重要性矩陣以呈列重大風險。為優先投放資源及精力解決最重大的風險，我們審慎考慮有關風險的潛在影響及我們的容忍程度。

## 業務規劃

我們就重大風險對旗下業務的影響及其與特定業務職能的關聯性進行初步評估。我們採用由五大元素（即入境物流、營運、出境物流、營銷及銷售、服務）組成的簡化價值鏈框架規劃主要業務活動。

進行價值鏈分析時，我們考慮涵蓋六種資本架構的定性及定量資訊組合，當中包括金融、製造、智能、人力、社會與關係、自然資本。

完成評估過程後，我們利用氣候相關業務影響（「CRBI」）記分卡綜合結果，從而識別氣候相關風險影響最為嚴重的領域（即CRBI熱點（請參閱「策略」章節）），為後續行動及策略決策提供關鍵資訊。

## 風險監控

### 集團風險管理系統

我們已實施全方位氣候相關風險管理系統，涵蓋旗下業務及營運的各個範疇。動態風險管理流程包含風險識別、風險評估、風險監控、風險應對、風險監督與改進、風險報告等各個階段。借助上述措施，我們力求識別及評估所面臨最迫切或最具影響力的風險。

為確保風險管理系統行之有效，本集團已建立獨立內部審核職能，由具有相關專業知識的專業人士組成。此內部審核職能獨立於本集團的日常運作，並對風險管理系統進行審查，當中涉及訪談、檢查及測試以評估系統的運作成效。風險管理系統每半年進行一次審核，審核結果透過審核委員會向董事會匯報。

### 融入整體風險管理系統

ESG委員會在評估及監察可能對營運產生不利影響的氣候相關風險(如颱風、暴雨觸發洪水等極端天氣事件)方面發揮關鍵作用，並至少每季向執行委員會匯報。

為進一步加強監察氣候風險，ESG委員會及分支委員會至少每季舉行會議，為成員提供緊貼最新發展、參與相關主題討論以及集體評估、排序及管理重大議題(包括與氣候變化相關者)的平台。

為加強氣候風險管理及抵禦規劃，我們利用合作夥伴關係，並參考外部環境持份者及顧問的見解，旨在確保持續監察及整合最與時並進的因素，例如科技進步、政策發展、地緣政治影響及新興趨勢。我們相信，上述合作有助我們於應對氣候相關挑戰時採取最先進知識及最佳實務。透過了解最新發展及趨勢，我們得以有效調整策略及規劃，藉此減輕風險並增強我們適應環境變化的能力。



# 風險管理

## 未來改進

### 管理流程

我們意識到，盡早採取強而有力的氣候風險管理措施不單可增強業務韌性，更有助提升我們在市場上的競爭優勢。鑑於監管措施將持續加強，加上顧客偏好不斷轉變，我們現正採取積極行動，透過建立更全面的系統性保護與優次排序機制，強化氣候風險管理框架。我們亦積極探索創新解決方案，例如應用可再生能源及碳信用額以釋放潛在效益。透過把握相關機遇，我們力求讓旗下業務適應日新月異的監管環境及瞬息萬變的顧客偏好。

### 管理規劃－餐廳

本集團於新餐廳選址過程中納入極端天氣作為考慮因素，傾向選擇樓上舖而非地舖。未來，我們將繼續探索各種方法及解決方案，為業務增添綠色元素，同時透過審視當前及未來海平面預測升幅以及降雨模式變化評估店舖受洪水影響的可能性，盡可能降低洪災風險，亦會對現有店舖進行定期檢查。

### 管理規劃－供應鏈及物流

本集團已實踐供應商多元化原則，減少依賴單一來源，盡可能避免供應中斷及價格波動。我們會與供應商保持牢固關係，確保供應鏈穩定。此外，我們將策略性地管理庫存，防範價格突然上漲，並最大限度地減少原材料成本波動的影響。

### 管理規劃－數據收集及準確性

為加強數據管理水平並提高資料質量以便進行深入分析，我們計劃於數據收集過程中引入額外內部驗證流程，當中涉及由擁有必要專業知識的主管或部門負責人對數據進行全面審查。審查完成後，主管或部門負責人將簽名證實數據準確並符合既定程序，以便確認及問責。

## 指標及目標

為衡量及監控氣候相關風險，並促進我們就相關議題的管理或適應進度進行評估，我們已確定與二零二四財政年度所識別CRBI熱點相關的適當指標、參數及目標。

### 指標及參數

於二零二四財政年度，我們遵循以下原則將溫室氣體排放初步識別為主要核算及監察參數，用於評估我們在排放管理方面的績效：i) 有助作出決策；ii) 易於理解；iii) 可供驗證；iv) 客觀；及v) 可作比較。隨著我們的框架在可預見的未來不斷發展及成熟，我們亦將考慮國際財務報告準則第S2號標準所建議的其他跨產業參數。

- **會計邊界：**我們依照重要性原則，採用營運控制方法整合溫室氣體排放，涵蓋位於香港的餐廳、中央廚房及辦公室的營運活動。我們計劃於不久將來將海外業務納入其中。
- **會計方法：**我們於本報告採用的溫室氣體排放報告方法以香港交易所發佈的《如何準備環境、社會及管治報告 — 附錄二：環境關鍵績效指標匯報指引》為依歸。
- **數據類型：**我們採用產生溫室氣體排放的主要活動數據計算溫室氣體排放量。
- **排放因子：**採用的排放因子及全球暖化潛勢源自IPCC第五份評估報告以及香港交易所發佈的《如何準備環境、社會及管治報告 — 附錄二：環境關鍵績效指標匯報指引》所示其他公佈統計數據。

| 指標                            | 單位      | 二零二四財政年度 | 二零二三財政年度 |
|-------------------------------|---------|----------|----------|
| 直接(範圍1)溫室氣體排放                 | 噸二氧化碳當量 | 493      | 531      |
| 能源間接(範圍2)溫室氣體排放               | 噸二氧化碳當量 | 18,531   | 17,074   |
| 其他間接(範圍3)溫室氣體排放 <sup>10</sup> | 噸二氧化碳當量 | 515      | 436      |

### 目標

由於我們仍處於氣候相關披露的早期階段，我們在設定氣候相關目標時保持審慎態度。我們明確制定溫室氣體排放目標，並為追蹤進度而設定一致基準年以及實現目標的一致時間範圍。

| 指標          | 目標類型 | 單位             |
|-------------|------|----------------|
| 溫室氣體排放／百萬港元 | 密度*  | 每百萬港元溫室氣體排放量減少 |

- \* 考慮到旗下業務快速擴張，我們選擇密度作為溫室氣體排放指標，以便清楚說明溫室氣體排放與我們業務活動之間的關係。

<sup>10</sup> 根據香港交易所發佈的《如何準備環境、社會及管治報告 — 附錄二：環境關鍵績效指標匯報指引》，於二零二四財政年度，我們僅計入以下來源產生的範圍3排放：i) 棄置於堆填區的廢紙；ii) 政府部門處理食水及污水時耗用的電力；及iii) 僱員搭乘飛機出外公幹。

# 指標及目標

於二零二四財政年度，我們繼續以先前設定「以二零二二財政年度為基準年，本集團致力於二零三一財政年度之前將溫室氣體排放密度減少25%」的目標作為指導減排工作的方針。

為進一步履行帶領世界邁向綠色未來的國際承諾，我們積極考慮實踐SBTi近期及淨零科學目標的可行性。為此，我們現正積極制定全面的溫室氣體排放清單，以建立堅實基準、探索潛在行動、評估可行性及克服挑戰，繼而確定實現目標的方法。

為確保所設定目標得以實現，管理層及工作階層員工須確認有關目標。我們按照具體基準及時間範圍界定目標，並預期有關目標不會隨時間而改變，以確保其可信度。我們將定期檢討目標並酌情予以調整，尤其於營運出現重大變動時。

## 未來改進

### 跨產業參數

我們將於未來數年繼續提高所用方法及數據質量，以納入國際財務報告準則第S2號標準所建議的其他重要氣候相關參數及指標的定量信息，包括：

- 受實體及過渡風險嚴重影響的資產及業務活動的比率：
  - 受洪災侵襲的餐廳百分比
  - 受價格波動影響的原材料採購百分比
- 用於應對氣候相關風險與機遇的開支或資本投資金額：
  - 可再生能源的資本投資
  - 投資在綠色餐廳的開支
  - 建設能力的開支
- 薪酬
  - 與氣候因素相關的高階管理層薪酬百分比

考慮到缺乏成熟碳市場導致難以確定內部碳價格，現階段我們可能無法維持內部碳價格。

## 減廢及回收

我們正設法實現減廢及回收目標，致力為達成碳中和作出重大貢獻。我們已就此採取多項值得表揚的行動，在各個業務流程實施廢物管理計劃及回收措施。我們絕不滿足於既有成就，加緊落實進一步擴大及加強相關部署的計劃，包括繼續探索創新的減廢策略，實施先進的回收解決方案，並於整個營運過程中培育環境管理文化。

## 綜合溫室氣體盤查－範圍3

為進一步加強氣候管理並遵守日益嚴謹的披露義務，我們計劃根據《溫室氣體盤查議定書》制定綜合溫室氣體清單，當中包括更完整的範圍3披露，並會於未來數年制定相關的關鍵績效指標及目標。

於二零二四財政年度，我們進行同業基準測試及內部討論，以評估我們與《溫室氣體盤查議定書》所述15類範圍3排放相關的營運情況，旨在確定與我們業務活動最為相關的具體類別。我們已確定以下類別最有可能與我們的範圍3排放相關：

- 1：採購商品及服務
- 2：資本貨物
- 3：燃料及能源相關活動

- 4：上游運輸及配送
- 5：營運過程產生的廢物
- 6：商務差旅

- 7：員工通勤
- 8：上游租賃資產
- 14：特許經營

展望未來，我們致力進一步完善對上述類別的認知，並透過確定適當計算方法量化其影響。

## 數據保證

我們力求採取足夠控制措施確保數據質量，並將於未來數年安排內部審核及外部保證，以更準確方式評估數據，從而衡量我們實現所設定目標的進展。

# 關於本報告

本報告為譚仔國際有限公司首份氣候披露報告，涵蓋二零二三年四月一日至二零二四年三月三十一日期間。本報告乃參考TCFD的建議及國際財務報告準則第S2號「氣候相關披露標準」而編製，由管治、策略、風險管理、指標及目標各個章節組成。

## 報告範圍

報告範圍涵蓋本集團位於香港的辦公室、餐廳及中央廚房，並計劃於不久將來納入海外業務。如有需要，若干資訊亦可擴大至包含中國內地、新加坡及日本的業務。

## 報告查閱及反饋

我們致力追求精益求精，十分重視持份者的寶貴意見，歡迎透過電郵cc.dept@tamjai-intl.com或致函香港九龍荔枝角長義街9號D2 Place ONE 8樓（註明收件人為企業傳訊部）踴躍提出反饋及建議。

## 公司簡介

譚仔國際有限公司是香港領先的連鎖飲食集團之一，業務迅速擴展至中國內地、新加坡及日本，餐廳總數逾200間，並計劃以合營及／或特許經營安排進軍澳洲及菲律賓市場。旗鑑品牌包括「譚仔雲南米線」及「譚仔三哥米線」，以及於香港特許經營的日式烏冬品牌「丸龜製麵」<sup>11</sup>。

自一九九六年成立以來，我們一直致力為顧客提供價廉物美的餐飲體驗，同時積極尋求於世界各地拓展業務。作為餐飲業可持續發展先驅，我們全心全意與員工、顧客及業務夥伴攜手前行，力求成為對地球及當地社區貢獻正面力量的負責企業。

我們的部署以ESG策略框架為基石，而該框架則建基於三大核心支柱：1)潤澤社區；2)提人為本；及3)綠色倡議。在三大支柱支持下，我們重點關注氣候管理，致力透過有效資源管理、高效廢物管理、氣候風險管理及提倡再生原則，竭盡所能減少環境足跡並保護自然環境。

## 前瞻性聲明

本報告包含涉及我們的財務狀況、經營業績、業務策略、營運效率、增長機遇、管理計劃及目標以及其他事宜的前瞻性陳述。該等陳述對反映高級管理層的最佳判斷而言屬必要估計，並涉及可能導致實際結果與陳述所建議者截然不同的不確定因素。因此，前瞻性陳述應視乎各項重要因素（包括本報告所提及者）加以考慮。

<sup>11</sup> 有關店舖目前並非本集團所有，惟本集團持續為其提供管理服務，故相關數據不包含在本報告範圍內。



**Tam Jai International Co. Limited**  
**譚仔國際有限公司**