



Tam Jai International Co. Limited
譚仔國際有限公司

氣候披露報告 **2024/25**

(於香港註冊成立的有限公司)
股份代號：2217

目錄

引言	2
管治	3
管治架構	3
未來改進	5
策略	6
我們的承諾	6
氣候相關風險	6
情景分析	11
未來改進	14
風險管理	15
風險識別及評估流程	15
風險監控	15
未來改進	16
指標及目標	17
指標及參數	17
目標	18
綜合溫室氣體盤查－範圍三	18
未來改進	20
關於本報告	21
報告範圍	21
報告查閱及反饋	21
公司簡介	21
前瞻性聲明	21

引言

譚仔國際有限公司（「譚仔國際」或「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」或「我們」）矢志透過落實適應性的氣候管理框架，鞏固在環境、社會及管治（「ESG」）方面的領導地位。作為自一九九六年起立足於香港的領先餐飲企業，我們深知須肩負起管理氣候相關風險的責任，同時把握全球向碳中和經濟轉型所帶來的機遇。透過積極應對不斷演變的氣候相關法規與標準，我們致力符合日益嚴格的合規要求，並履行披露義務。

今年，我們欣然呈獻截至二零二五年三月三十一日止財政年度（「二零二五財年」或「回顧年度」）的第二份獨立氣候披露報告（「本報告」）。本報告參考國際財務報告準則第S2號「氣候相關披露標準」¹編製，概述我們在管治、策略、風險管理和指標及目標四大核心範疇的氣候相關工作。

自二零二四財年²起，我們建立起具適應性的氣候管理框架，以識別、評估、管理及減緩氣候變化對本集團業務影響造成的影響，從而提升自身的氣候管理能力。該氣候管理框架以香港業務為基礎設計，同時具備策略上的靈活性，以根據未來的業務發展、法規變動或營運環境的結構性變化而作出相應的調整。

邁進二零二五財年，我們繼續維持有效的氣候管治架構，並在溫室氣體排放計量方面取得進展。我們不僅優化數據收集方式，更擴大範圍三排放的核算範疇，以涵蓋更多排放類別。這一提升使我們能夠更深入地了解集團整個價值鏈上的環境足跡。此外，我們亦就重大的氣候相關事宜開展定性的財務影響分析，以評估氣候變化對我們業務的潛在影響。

我們於年內推行多項關鍵部署，包括將豬腩肉廚餘升級再造，以及將外賣米線碗由塑膠轉為紙製容器，旨在降低我們的碳足跡與價值鏈的排放。這些措施展現出我們對提升資源使用效率及減少廢棄物的重視，亦為我們邁向符合氣候目標的循環經濟模式奠定重要基礎。

為加強我們的氣候相關工作，我們正在對現有的環境目標進行審閱與優化，藉此實現更清晰的監督機制及可衡量的進展成果。我們亦於二零二四財年簽署《碳中和（減廢）約章》，進一步明確我們對減少營運中產生的廢棄物及加速推動淨零排放的承諾。

展望未來，我們將繼續採取行動以提升氣候績效。同時，我們意識到需加強與供應商的合作，以彌補範圍三排放清單中的數據缺口。我們將進一步提升氣候資訊披露的準確性與完整性，並在過程中發掘創造積極環境影響的機遇。

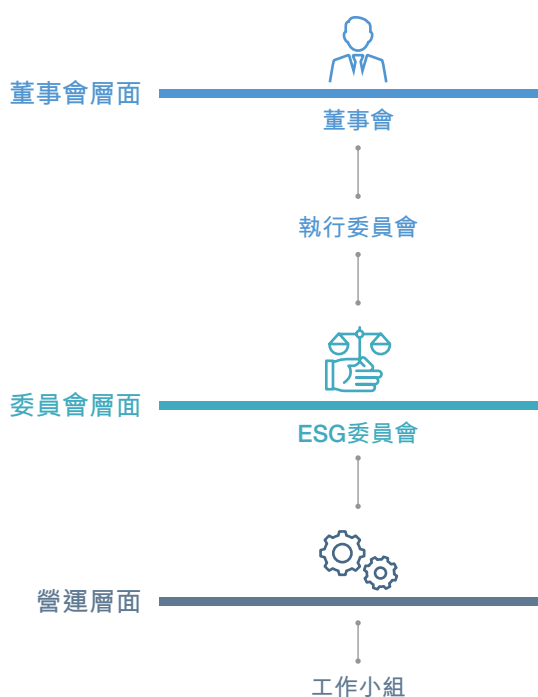
¹ 國際可持續準則理事會（「ISSB」）於二零二三年六月發佈國際財務報告第S2號「氣候相關披露標準」，該準則適用於二零二四年一月一日或之後開始的年度報告期間

² 截至二零二四年三月三十一日止財政年度

管治

有效的管治對於確保氣候相關議題的問責制與戰略監管至關重要。譚仔國際已將氣候管治融入企業的各個層級，透過明確的職責劃分推動氣候行動，並將可持續發展理念納入核心決策之中。

管治架構



作為本集團的最高管治層，董事會對所有氣候相關事宜承擔最終監督責任。董事會透過與執行委員會的合作，審批氣候相關部署，並將氣候因素納入本集團的策略規劃。執行委員會協助董事會評估、批准以及監督氣候相關措施的落實情況，並向董事會提交年度報告。董事會每年至少審查一次氣候相關事宜，並聽取執行委員會的匯報和建議。

為支持氣候行動，本集團已設立專門的ESG委員會，由具備相關氣候專業知識的高級管理層及跨職能成員領導。ESG委員會負責監察氣候相關目標的進展情況，並定期向執行委員會報告。

管治

ESG委員會亦與工作小組緊密協作，以統籌推進氣候行動實施、監測執行成效並定期匯報進展。這多層級的管治架構確保問責制，加強跨部門合作，成功將氣候責任融入整個企業。

從董事會層面監督

董事會

- 由三名執行董事、三名非執行董事以及三名獨立非執行董事組成
- 負責監督本集團整體企業風險管理框架，包括氣候相關事宜
- 與管理團隊合作評估本集團的風險敞口，審查緩解措施在實現戰略目標與企業價值方面的成效
- 每年至少審閱一次氣候相關事宜，並將氣候因素納入長期策略規劃

執行委員會

- 由董事會的三名執行董事以及高級管理層組成
- 協助董事會監督本集團氣候相關部署
- 審批重大氣候行動及任何必要資源
- 審查及評估本集團氣候相關的慣例、政策、程序、策略及部署，並向ESG委員會提供建議
- 與持份者就新出現的氣候風險、趨勢及機遇進行溝通
- 每年向董事會匯報最新進展，並定期與ESG委員會召開會議

從委員會層面領導

ESG委員會

- 由執行委員會成員及具備氣候專業知識的跨職能代表組成
- 負責界定並傳達本集團的長期目標
- 評估過往表現並制定年度策略規劃
- 為推動關鍵氣候行動實施分配相應的資源
- 定期向執行委員會提交報告
- 追蹤法規最新動態、制定行動計劃、推進重點可持續發展項目，並確保衡量標準的一致性
- 定期召開與工作小組的會議，以監測氣候相關戰略部署的進展及日常營運

從營運層面執行

工作小組

- 由營運團隊及前線員工組成，負責切實執行相關舉措
- 根據集團整體策略落實氣候相關項目及部署
- 定期向ESG委員會匯報氣候相關的項目進度、實施中遇到的挑戰以及營運中收到的反饋

我們已建立起清晰的匯報程序，以支持氣候相關行動的持續推進與監察。為將氣候相關工作融入日常營運中，ESG委員會的成員與各部門主管協作，定立部門目標及行動計劃，並交由工作小組負責具體執行。部門主管負責定期追蹤氣候項目的進度，並於有需要時向ESG委員會尋求指導。上述流程定期執行，以評估部門目標的達成情況。至於氣候相關策略部署方面，ESG委員會將直接與工作小組對接，確保關鍵項目的有效推進。

未來改進

加強管治

本集團認識到，須持續完善有效的氣候管治工作，以應對不斷演變的形式及監管要求。各ESG委員會成員不僅負責所屬部門的氣候相關部署，更肩負著培養全員氣候意識、問責文化以及協作氛圍的責任。

我們將定期檢視並優化管治架構，進一步明確各層級人員的角色與職責。此外，我們計劃建立相應的流程與內部監控機制，以持續監察氣候相關目標的實施進展（請參閱「指標與目標」章節）。

提升能力

有鑑於氣候相關議題的戰略重要性，我們的管理團隊持續強化自身氣候管治能力。我們的這一承諾體現在集團屢獲ESG相關獎項優異表現，亦突顯我們為關鍵管治崗位選賢任能的重視。為促進審慎決策，我們將為董事會及執行委員會提供專項培訓，加深他們對氣候議題以及對業務營運潛在影響的認識。與此同時，我們正考慮於各部門推行相關培訓，以提升員工對本集團政策、目標及過往表現的了解。

績效管理

為提升可持續發展數據的完整性與質量，我們計劃優化內部數據管理工作。具體舉措包括實施更多內部驗證流程，例如在數據覆核後須由主管／部門主管簽名確認，以提高數據的準確性及問責制。此外，我們現正考慮將氣候相關關鍵績效指標納入員工績效考核之中。

在現有指標的基礎上，我們正在開發新的指標，以更好地衡量氣候風險及機遇對集團財務的影響（請參閱「策略」章節）。ESG委員會將透過例行會議追蹤上述關鍵績效指標的進展，確保氣候績效持續納入集團的戰略管理核心。

策略

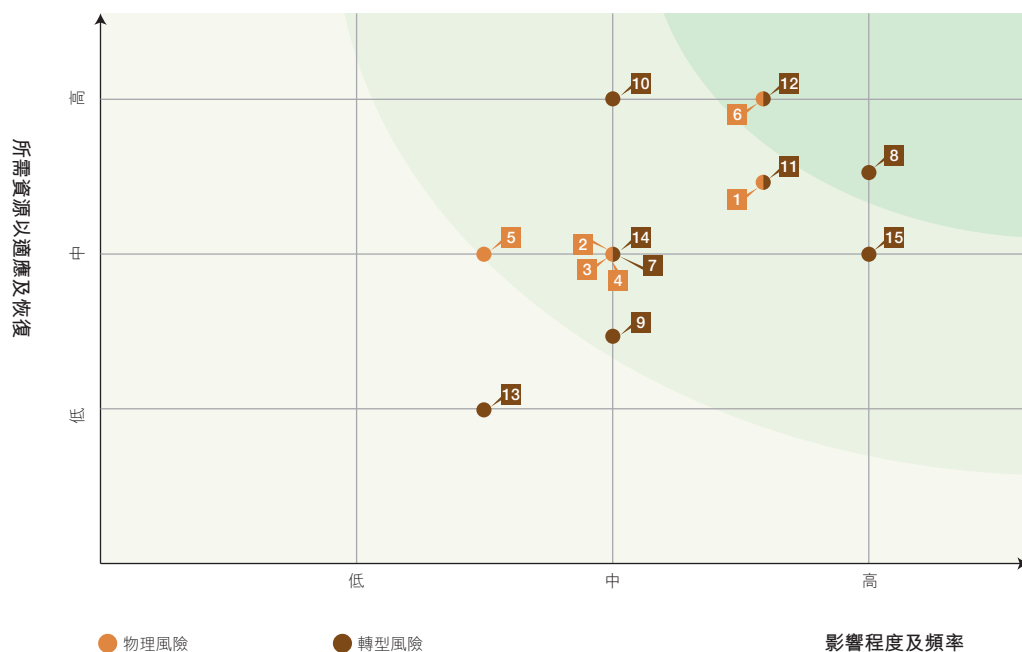
我們的承諾

作為集團長期業務策略的重要一環，我們致力應對氣候變化帶來的挑戰與機遇。作為香港領先且享負盛名的餐飲集團之一，我們深知自身在推動低碳經濟轉型中的獨特角色。為此，我們計劃推行一系列戰略與營運措施，以緩解氣候變化的影響，同時確保遵守日益嚴格的監管要求及披露義務。

氣候相關風險

於二零二四財年，我們基於市場研究及跨部門討論，對可能顯著影響集團業務營運的氣候相關風險進行識別、評估與優先級排序。我們於二零二五財年對已識別到的風險進行審閱，確認這些重大議題仍與本集團營運密切相關，將持續為集團氣候策略及風險管理方法提供方向。

氣候相關風險重要性分析矩陣



物理風險

- | | | |
|-----------|----------|-------------------|
| 1. 降雨模式變化 | 3. 熱浪 | 5. 海平面上升 |
| 2. 平均氣溫上升 | 4. 水資源壓力 | 6. 極端天氣的頻率及嚴重程度上升 |

轉型風險

- | | | |
|--------------|------------------|----------------|
| 7. 碳定價提高 | 10. 轉型至較低排放技術的成本 | 13. 新技術投資未能成功 |
| 8. 加強排放報告的要求 | 11. 市場信號不確定 | 14. 消費者偏好轉變 |
| 9. 面臨訴訟風險 | 12. 原材料成本上漲 | 15. 持份者的關注程度提高 |

根據我們的重要性評估，「極端天氣的頻率及嚴重程度上升」、「加強排放報告的要求」及「原材料成本上漲」風險被識別為對本集團業務營運而言更為重要。有關風險識別及評估流程的更多資訊，請參閱「風險管理」章節。

參照財務規劃時間表，我們已明確界定各項氣候相關風險預期影響的時間範圍。此項評估不僅使我們能夠更有效地劃分風險優先級並制定相應的緩解及適應策略，更為資源分配和情景分析提供依據，確保各項策略與氣候風險的潛在影響程度與發生時間保持一致。

	由(年)	至(年)
短期	0	少於3
中期	3	少於10
長期 ³	10	30

物理風險

儘管氣候變化已引發顯著的實質性影響，但科學證據表明，極端天氣事件正變得愈加頻繁且劇烈。因此，我們預計相關影響在未來數十年將進一步加劇。

極端天氣的頻率及嚴重程度上升	
風險類別	時間範圍
急性	中期
潛在影響	減緩措施
- 颱風和暴雨等極端天氣事件日益頻繁且嚴重程度增加，對公眾安全構成直接威脅，並可能導致極端天氣下客流量下降，造成收入損失 - 位於香港的物業易受颱風影響，可能為集團帶來潛在影響，包括資產損毀、服務中斷，以及因應急措施而產生額外員工管理成本上升等潛在影響 - 此類事件亦可能擾亂供應鏈，影響原材料供應及產品配送的可行性與穩定性	- 於店鋪選址過程中考慮氣候相關風險 - 優先考慮基礎設施完善、歷史受極端天氣事件影響較低的地點 - 優先選擇發展成熟的購物中心及商業區，以確保惡劣天氣條件下營運的穩定性 - 本集團計劃建立供應商評級平台，以識別並優先選用本地供應商，確保於天氣因素導致供應中斷時，維持穩定且可靠的食物供應

³ 基於同業基準並計及於有限時間內量化影響的需要，長期時間範圍限制於30年

策略

於二零二五財年，香港持續經歷多變的天氣狀況，包括多次強颱風及暴雨。香港天文台多次發出八號烈風或暴雨警告信號，突顯急性物理氣候風險的威脅正不斷升級。此類極端天氣事件可能導致設施、貨物及設備受損，進而導致維修保養支出增加。位於高風險區域的物業亦可能面臨保險費用上漲的壓力。極端天氣的頻率及嚴重程度上升，對企業營運連續性、成本管控和供應鏈穩定性構成廣泛的影響，這要求企業主動採取緩解措施並加強財務規劃，以降低潛在的影響。

財務影響分析

我們於二零二五財年進一步完善了關鍵指標及相關財務項目，以支持對此項重大風險的財務影響分析。我們將持續監測並追蹤以下指標，評估現行風險管理措施的成效。

指標	財務項目	量化指標(財務影響)
- 受水浸影響的餐廳百分比 - 颱風造成的設施及大型設備損壞	- 收益 - 開支 - 資本開支	- 每間餐廳每日收益損失 - 因庫存損失、維修費用及餐廳保險而產生的開支 - 為更換極端天氣損毀的設備而產生的資本投資

儘管極端天氣事件的頻率及嚴重程度不斷上升，我們於二零二五財年並未因此類事件而錄得任何重大財務損失。這一結果印證了我們於營運層面所採取的前瞻性措施的有效性，包括加強氣候韌性規劃、完善應急響應機制以及提升員工應變能力。此外，我們從上一年度暴雨導致的水浸損失中汲取寶貴經驗，於雨季期間實施防護措施並密切關注天氣狀況，從而及時響應。因此，我們於二零二五財年未因水浸或颱風而遭受重大財務損失。

展望未來，我們將持續投放資源，以全面提升營運層面的氣候韌性，包括對基礎設施升級、員工培訓和應急準備等方面的持續投資。有關措施已納入集團年度預算內，預計不會導致資源的重大重新分配。

轉型風險

轉型風險源自全球向低碳經濟轉型的進程，受到氣候相關政策、法規變化、技術進步及市場變革等因素的影響。若未能主動應對，此類風險可能對集團的營運、財務表現及聲譽造成影響。

加強排放報告的要求

風險類別

時間範圍

政策及法律

短期

潛在影響

減緩措施

- 各國政府正逐步加強其氣候目標，並推行經濟脫碳政策
- 為遵守日益嚴格的排放披露要求，企業需要分配額外的資源用以完善資料收集、監測及報告流程
- 轉向低碳營運對提升排放披露透明度以及規避潛在的聲譽風險至關重要，而這一轉型可能會增加可再生能源、電動車以及環保設備等領域的資本開支

- 開展全價值鏈的範疇三溫室氣體排放核算工作
- 將塑膠外賣包裝更換為可回收材料或更可持續的物料
- 推進廚餘回收及升級再造項目
- 引入更多可持續及植物性餐單選項
- 於營運層面採用節能節水技術

我們於二零二五財年積極提升排放管理能力，以應對日益嚴格的合規要求。具體而言，我們與外部專業顧問合作，開展全面的範疇三溫室氣體排放核算工作。此舉不僅有助於我們深入了解企業的碳足跡，亦有助於識別整個價值鏈中的排放熱點。有關範疇三排放的詳細資訊，請參閱「指標與目標」章節。

二零二五財年，我們將外賣塑膠容器全面替換為紙質容器，進一步減少包裝物料相關的排放。此外，我們於二零二五財年參與「走塑有賞」活動，我們旗下位於九龍貿易中心的譚仔三哥米線分店積極支持和參與該活動並獲頒銅獎。

於回顧年度內，我們的研發部門攜手香港專業教育學院、香港知專設計學院及新生精神康復會，推出廚餘升級再造項目。該項目透過將中央廚房的豬腩肉廚餘升級再造為一系列生活用品，有效減少運送至堆填區的有機廢棄物，並避免相關廢棄物處置時所產生的溫室氣體排放。

財務影響分析

我們於二零二五財年重新審閱二零二四財年識別道德關鍵指標及相關財務項目，並確認這些指標仍適用於分析該氣候風險可能帶來的財務影響。

指標

財務項目

量化指標(財務影響)

- | | | |
|-----------|------|-------------------------------|
| • 溫室氣體排放 | • 開支 | • 綠色營運、員工環保相關培訓、氣候監測及報告所產生的開支 |
| • 可再生能源開支 | • 資產 | • 可再生能源與綠色營運的相關投資 |
| • 綠色餐廳開支 | | |
| • 能力建設開支 | | |

二零二五財年，我們為應對該氣候風險實施了各項部署，其中包括範疇三排放核算、包裝優化以及廚餘升級再造計劃。上述部署均在本集團的預算範圍內執行，未造成重大財務資源的重新分配。

策略

展望未來，我們認識到日趨嚴格的碳排放監管環境可能帶來潛在的財務影響，特別是碳定價機制可能會增加高排放活動的營運成本。此外，轉型至低碳營運需要投入資本用於大型設備升級和可再生能源項目。儘管相關措施可能涉及較高的前期投入，但有望提升企業長期營運效率，並減輕碳定價風險的影響。我們將持續密切關注政策動態與市場趨勢，確保本集團的脫碳策略在環境及財務層面均具有可持續性。

原材料價格上漲	
風險類別	時間範圍
市場及技術	短期
潛在影響	減緩措施
- 隨著低碳經濟轉型的推進，投入成本(如能源或用水)的上升和產出要求(如廢棄物處置)的提高可能導致企業整體的生產成本增加 - 原材料及食材成本上漲或將壓縮利潤率 - 消費者對環保產品的期望增加，推動集團採購更具可持續性的食材 - 因應成本上升而調整產品價格，可能影響顧客需求、滿意度、品牌忠誠度及市場份額	- 計劃建立供應商評級平台，以優化供應商篩選流程 - 採購既能保持產品一致性且能穩定供應的食材 - 評估產品價格調整對顧客需求、滿意度及整體市場競爭力的影響

二零二五財年，本集團於辦公室、中央廚房及分店實施多項節能措施，包括採用高效節能設備及優化營運流程，以提升整體能源績效。此外，我們持續探索可持續的餐飲選擇，豐富綠色菜單。回顧年度內，我們於譚仔及譚仔三哥推出包含多款素食食材的「素菜卷大纖米線配姬松菇湯」，並引入蒟蒻麵作為傳統米線的低碳選擇。此外，我們亦推出多款素食菜品，如「胡麻車厘茄海帶沙律」。透過持續拓展綠色菜單，我們致力於為顧客提供均衡的膳食選擇，同時推廣可持續的飲食理念。

財務影響分析

二零二五財年，我們對二零二四財年識別到的關鍵指標及相關財務項目進行評估，確認這些指標仍與我們的業務相關並適用於分析該氣候風險可能帶來的財務影響。

指標	財務項目	量化指標(財務影響)
• 受價格波動影響的原材料採購百分比	• 開支	• 採購餐飲原料支出

本集團於二零二五財年持續落實多項應對氣候轉型風險的舉措，包括廚餘升級再造及外賣包裝優化計劃。相關措施涉及可持續食材採購、產品研發、廢棄物回收利用及技術應用等領域的定向投資。儘管上述活動產生額外的開支，但財務影響仍在可控範圍內，並未對本集團整體成本結構或資本分配策略造成顯著影響。相關開支已納入集團的營運及可持續發展預算範圍內。

展望未來，本集團將繼續投資可持續採購及產品創新等部署，以應對氣候風險。這些行動與本集團的長期可持續發展策略高度契合，並將透過預先規劃的營運預算提供資金支持。儘管部分舉措可能涉及成本上升，但預計不會造成重大財務資源重新分配，亦不會對本集團現有資源規劃產生影響。

機遇

本集團認為低碳經濟轉型不僅是一項挑戰，更是戰略機遇。本集團將透過提升資源使用效益、採用低碳營運模式，以及推動顧客實踐可持續生活方式，減少企業的碳足跡。憑藉在綠色營運、負責任採購及綠色菜單研發等領域的持續投入，我們不僅提升了營運韌性，亦鞏固了市場競爭力。此外，我們正積極探索可再生能源項目的應用，以支持更廣泛的脫碳進程。

為進一步把握氣候相關機遇，我們已於營運的各個環節引入並持續推動節能技術及優化營運的實踐。有關我們綠色倡議的更多資訊，請瀏覽<https://tamjai-intl.com/en/sustainability/>參閱我們的年度ESG報告。

情景分析

為深入評估氣候變化對本集團業務的潛在影響並提升整體氣候韌性，我們開展了前瞻性的氣候情景分析，幫助我們探索多種可能的氣候發展路徑，評估不同氣候相關風險將如何隨著時間的推移影響我們的營運。透過分析獲得的見解，我們得以制定具備適應性與靈活性的戰略規劃，以指導本集團不同氣候環境下的應對方案。

該氣候情景分析於二零二四財年開展，分析重點關注香港的主要業務及部分供應鏈環節。我們於二零二五財年對分析結果進行審閱，確認分析結果仍適用於集團當前的營運環境。我們將定期審閱分析結果，並會因應業務模式、市場格局或監管要求的重大變化而作出更新。

策略

分析框架

我們基於高對比度、均衡呈現以及科學嚴謹的原則，採用由聯合國政府間氣候變化專門委員會（「IPCC」）⁴制定的代表性濃度路徑（「RCP」）⁵及共享社會經濟路徑（「SSP」）⁶，構建三種具有代表性的氣候情景。這些情景涵蓋不同程度的潛在氣候影響，並結合來自國際及本地機構（包括香港天文台）的定性與定量數據作為分析依據。

情景	RCP 8.5及SSP 5 (高排放路徑)	RCP 4.5及SSP 2 (中間路徑)	RCP 2.6及SSP 1 (低排放路徑)
選擇理由	選擇該情景旨在評估在全球減排行動不足且持續依賴化石燃料情況下，可能導致的後果。	該情景反映了溫和的轉型路徑，即透過漸進式的政策與技術發展，有效遏制排放增長的中度情景。	選擇該情景旨在探索將全球升溫控制在2°C以內，積極落實氣候緩解行動所帶來的影響。
情景敘述	這一「一切照舊」的路徑假設氣候政策推行緩慢或未能實施，導致溫室氣體排放持續上升。該情景下預期會出現嚴重的氣候物理影響，包括更頻繁且更強烈的極端天氣事件、海平面上升以及生態系統破壞。經濟增長高度依賴化石燃料及資源密集型消費，加劇全球氣候風險及脆弱性。	在此情景下，得益於清潔技術的逐步普及與能源效益的持續提升，全球溫室氣體排放量預計於二零四零年達到峰值，隨後穩步下降。可持續發展進程發展不均衡但仍持續推進。可再生能源的應用穩步增長，但尚不足以完全替代傳統能源。氣候物理影響依然顯著，但相較高排放情景已有所緩解，同時在適應措施的推動下，其韌性有所提升。	該情景假設低碳技術迅速部署，社會行動廣泛轉變以及實現有效的全球合作。經濟發展重心轉向可持續性與公平性，並在可再生能源、循環經濟實踐及低碳創新方面進行大量投資。儘管由於產業及經濟結構的根本性轉型，轉型風險預計上升，但氣候變化所帶來的物理風險將大幅減緩，為環境穩定及人類福祉提供更有力的保障。

⁴ IPCC為聯合國轄下政府間組織，負責評估與氣候變化相關的科學

⁵ RCP指包含全套溫室氣體、氣溶膠及化學活性氣體排放及濃度時間序列以及土地利用／土地覆蓋的情境

⁶ SSP作為新排放物及社會經濟情境的基礎，描述在未有氣候政策干預下社會經濟發展的替代未來

我們的情景分析以下列假設為依據開展：

- 鑑於集團大多數業務仍集中於香港，此次情景分析範圍主要聚焦於香港業務的營運。
- 有關分析以本集團截至二零二五財年的營運概況為基礎，並對氣候風險於二零六零年及二一零零年的影響進行評估，以判斷其對現有業務模式的潛在影響。
- 本集團輸入的數據包括餐廳地點、採購類別、可持續發展部署以及資本／營運投資等。

我們就此次情景分析識別了以下參數：

與物理風險有關的參數	與轉型風險有關的參數
海平面上升	碳定價
全球平均升溫	可再生能源價格
降雨模式	電動車價格
水資源壓力	氣候政策
極端天氣	

轉型風險主要在低排放情景(RCP 2.6及SSP 1)下進行評估。該路徑預計全球將積極採取行動應對氣候變化。物理風險，包括慢性及急性氣候風險則在高排放路徑(RCP 8.5及SSP 5)下進行分析，該路徑假設氣候減緩措施有限。此外，我們考慮中等排放情景(RCP 4.5及SSP 2)下的轉型及物理風險，以反映更為平衡但具有不確定性的發展軌跡。

我們的分析以下列國際公認來源的假設及科學數據作為支持：

- IPCC第一工作小組(「WG1」)：第六次評估報告
- 世界氣候研究計劃(「WCRP」)國際耦合模式比較計劃
- 世界資源研究所
- 香港交易及結算所有限公司(「香港交易所」)氣候信息披露指引

結果一覽

低排放路徑(1.5–2°C)

- 香港碳定價預計於二零三零年達到每噸63港元，並於二零五零年達到每噸140港元。
- 可再生能源比例預計於二零三零年達到61%，並於二零五零年達到88%。
- 電動車比例預計於二零三零年達到20%，並於二零五零年達到100%。
- 預計各國政府將推出嚴格的氣候法規，導致合規成本增加且需積極採取適應措施。
- 極端天氣事件發生頻率輕微上升，例如預計極端高溫事件於50年間將出現約8.6次。

策略

中間路徑(2–3°C)

- 能源轉型逐步推進，呈現化石燃料與可再生能源並存的格局。
- 氣候監管政策逐步收緊，但價格機制對企業行為的引導作用有限，難以顯著改變企業的行為模式。
- 氣候導致的物理風險日益加劇。預計極端高溫事件於50年間將出現13.9次，對前線員工的健康與安全構成潛在威脅，並導致冷卻需求上升。

高排放路徑(>4°C)

- 預計無強制性碳定價機制實施，但間接的監管成本或聲譽風險將上升。
- 持續依賴化石燃料及高能耗作業方式，導致全球氣溫顯著上升及海平面上升，加劇水浸及極端天氣事件的發生。
- 極端高溫事件於50年間將出現約39.2次。

業務韌性

情景分析顯示，在不同的未來發展路徑下，本集團面臨不同程度的轉型和物理氣候風險。為應對這些風險，我們已制定應急預案及防護措施，用以減輕氣候變化對我們營運及財務造成的影響。此外，我們穩健的供應鏈管理亦提升集團應對潛在營運中斷的韌性。

鑑於全球減碳路徑的不確定性以及我們的國際業務逐步拓展，我們深知於現階段承諾低排放路徑所面臨的挑戰。因此，我們採取務實策略，重新評估我們的淨零排放目標，使其與穩步發展的中間路徑保持一致。

作為一家依賴農業供應鏈的餐飲企業，我們尤其關注與極端天氣事件、水資源短缺及農作物失收等相關的風險。我們將持續強化氣候韌性，以符合中度排放路徑，同時探索創新方案，為向低排放情景的長期轉型作好準備。

限制

該框架於二零二四財年制定，並於二零二五財年進行審閱，以確保其相關性和適用性。上述分析內容參考氣候變化相關的國際法規、行業慣例及科學研究的最新資訊。儘管情景分析為我們提供了寶貴的見解，但其無法涵蓋所有潛在氣候風險與機遇，因此持續檢查與調整仍屬必要。此外，我們意識到分析本身存在來自假設前提和數據準確性方面的固有限制，因此歡迎持份者提供反饋，以支持我們持續進步。

未來改進

我們於二零二五財年進一步披露了重大氣候議題的財務影響分析，標誌著我們在提升氣候相關披露方面取得的重要進展。未來，我們計劃將氣候風險納入財務規劃考量，以支持長期價值創造。我們亦將持續提升管治能力，確保相關策略的有效實施和監督。

風險管理

執行委員會協助董事會監督風險管理系統，確保其有效運作。

風險識別及評估流程

我們的風險管理方針涵蓋可能在不同時間範圍內直接或間接影響本集團的廣泛風險。我們採用定性與定量相結合的方法識別重大風險，並透過定期審查以反映日益複雜的風險環境。

我們於回顧年度內對氣候風險管理流程進行審查，確保其與整體企業風險管理框架保持一致。

風險識別

我們於二零二四財年開展氣候相關風險分析，參考情景分析及同業研究的研究成果，識別、評估並規劃與我們業務營運相關的潛在重大風險。有關已識別的氣候相關風險及情景分析結果的詳細資訊，請參閱「策略」章節。

風險排序

我們運用一套評分框架，從四個維度對氣候相關風險進行排序，包括影響程度、發生概率、適應性及恢復性。每個維度均按高(3分)、中(2分)及低(1分)三個等級進行評分。

基於分析結果和既定的評分標準，我們進行統計分析並繪製重要性矩陣，以突顯最為重大的風險。這一流程有助於我們優化資源分配，集中應對潛在影響最為重大的風險。

業務規劃

為評估重大風險與集團不同業務的相關性，我們根據簡化的價值鏈(包括內向物流、營運、外向物流、營銷及銷售、服務)對重大風險進行映射。這一過程綜合考量了六大資本框架的定量與定性資料，即財務資本、製造資本、知識資本、人力資本、社會與關係資本及自然資本。

我們使用氣候相關業務影響(「CRBI」)記分卡綜合研究結果，識別氣候相關風險影響最為顯著的領域，從而為未來制定策略及業務決策提供關鍵依據。

風險監控

集團風險管理系統

我們已建立起一套全面的氣候相關風險管理系統，並將其整合至集團營運的各個範疇。該系統涵蓋風險識別、評估、監控、應對、報告及持續改進，有助於我們及時有效地應對最具影響力的風險。

為確保系統的有效性，本集團設有獨立的內部審核職能，每半年對風險管理系統進行審核。該團隊獨立於集團的日常營運，透過結構化方式(包括訪談、流程演示及測試)評估系統的實際運作成效，並透過審核委員會向董事會匯報結果。

風險管理

未來改進

管理流程

我們深切意識到，及早採取行動應對氣候風險可提升業務韌性及市場競爭力。面對不斷演變的監管要求和持份者期望，我們現正透過強化防護與優次排序機制，優化我們的氣候風險管理框架。此外，我們積極探索可行的氣候解決方案，例如可再生能源項目及碳信用額，以支持我們的低碳轉型。

管理規劃－餐廳

為降低極端天氣相關的風險，我們已將氣候因素納入選址及營運規劃考量。透過數據分析及營運經驗，我們策略性地選擇較少受水浸風險影響的地點。我們將運用未來氣候預測數據評估水浸風險，並透過例行巡查識別設施的薄弱點，從而增強營運地點的氣候韌性。

管理規劃－供應鏈及物流

我們已實踐供應商多元化原則，以降低對單一供應來源的依賴。我們將持續加強與供應商的合作關係、提高資訊透明度，並維持靈活的庫存管理體系。這些措施旨在提高供應鏈的穩定性，降低氣候變化所導致的商品價格波動風險。

管理規劃－數據收集及準確性

可靠的氣候數據對於明智決策至關重要。為此，我們計劃在數據收集過程中引入額外內部驗證流程，以加強數據管理。各部門主管或部門負責人將負責審閱相關數據，並透過簽名證實數據準確性。

指標及目標

我們於二零二五財年對現有的ESG目標進行了全面的審視，以更好地監控和評估我們的進展。其中，我們重點關注與氣候相關議題，識別到相關的指標及目標，以推動可量化的切實成效。

指標及參數

基於以下五大原則：i) 有助作出決策；ii) 易於理解；iii) 可驗證；iv) 客觀；及v) 可比較，我們將溫室氣體排放識別為核心指標，用以有效監測和評估排放管理方面的績效與進展。

- **核算邊界：**我們採用營運控制法整合溫室氣體排放數據，涵蓋本集團位於香港的餐廳⁷、中央廚房及辦公室的主要營運活動。
- **核算方法：**我們對溫室氣體排放的報告遵循香港交易所發佈的《如何準備環境、社會及管治報告 — 附錄二：環境關鍵績效指標匯報指引》中概述的方法。
- **數據類型：**我們採用產生溫室氣體排放的主要活動數據計算溫室氣體排放量。
- **排放因子：**所採用的排放因子及全球暖化潛勢參考IPCC第五次評估報告以及香港交易所發佈的《如何準備環境、社會及管治報告 — 附錄二：環境關鍵績效指標匯報指引》中所列的其他公佈統計數據。

表一 本集團於二零二五財年及二零二四財年的溫室氣體排放

指標	單位	二零二五財年		二零二四財年	
		排放量	密度*	排放量	密度**
		(單位／百萬港元)		(單位／百萬港元)	
範圍一排放	噸二氧化碳當量	515	0.20	493	0.19
範圍二排放	噸二氧化碳當量	19,504	7.41	18,531	7.21
範圍三排放 ^{#, ^}	噸二氧化碳當量	8,478	3.22	515	0.20
總計(範圍一、二及三)	噸二氧化碳當量	28,496	10.83	19,538	7.60

* 二零二五財年的密度是按本集團於二零二五財年的各類別溫室氣體排放量除以本集團二零二五財年香港業務的收益約26.30億港元計算；

** 二零二四財年的密度是按本集團於二零二四財年的各類別溫室氣體排放量除以本集團二零二四財年香港業務的收益約25.71億港元計算；

本集團二零二四財年範圍三排放僅包括來自堆填區處理的廢紙、政府部門處理淡水和污水所用電力及商務航空差旅所產生的排放；以及

^ 本集團於二零二五財年提升數據收集方法以涵蓋更多範圍三排放類別，相關數據與往年數據不具備可比性。

⁷ 僅包含譚仔雲南米線及譚仔三哥米線

指標及目標

目標

本集團於二零二五財年對現有ESG目標進行審閱及優化，以鞏固在可持續發展方面的承諾並推動可量化的實質進展。作為其中一項重要工作，我們正在制定一系列更為全面的環境目標，其中溫室氣體減排目標被列為我們承諾的核心之一。有關其他環境及社會目標，請參閱我們二零二五財年的ESG報告。

範疇	目標類型*	基準年	目標
溫室氣體排放	密度	二零二二財年 ⁸	於二零三一財年 ⁹ 之前將每百萬港元收入的溫室氣體排放量減少25%

* 鑑於本集團業務快速擴展，我們選擇密度作為溫室氣體排放目標的指標，以更準確地反映我們的業務營運與排放之間的關係。

為推動目標的持續進展，本集團向管理層及各營運層級員工充分傳達相關目標，並落實相關措施以支持目標達成。我們將定期審閱該目標並在需要時作出調整，尤其是當我們的營運出現重大變動時。

綜合溫室氣體盤查－範圍三

本集團於二零二五財年對與其業務營運密切相關的範圍三排放類別進行了審閱，並進一步完善數據收集體系，將以下類別納入範圍三排放核算範圍，包括：

- 類別2：資本貨物
- 類別3：燃料和能源相關活動
- 類別5：營運中產生的廢棄物
- 類別6：商務差旅
- 類別8：上游租賃資產

⁸ 截至二零二二年三月三十一日止財政年度

⁹ 截至二零三一年三月三十一日止財政年度

本集團秉持審慎態度，根據《溫室氣體核算體系：企業價值鏈（範圍三）核算與報告標準》（2011年版），對企業價值鏈活動產生的排放進行評估，並據此核算上述範圍三排放類別。根據二零二五財年相關數據統計，本集團範圍三溫室氣體排放總量約為8,478噸二氧化碳當量，涵蓋上述五個類別。

範圍三排放類別	二零二五財年	
	排放量 (噸二氧化碳當量)	密度 (噸二氧化碳當量／ 百萬港元)
類別2：資本貨物*	311	0.12
類別3：燃料及能源相關活動**	3,137	1.19
類別5：營運中產生的廢棄物#	3,185	1.21
類別6：商務差旅^	10	3.77×10^{-3}
類別8：上游租賃資產*	1,835	0.70
總計	8,478	3.22

* 範圍三類別2僅包括本集團香港營運於二零二五財年購置或取得的大型設備或傢俱從開採、生產到運輸所產生的排放；

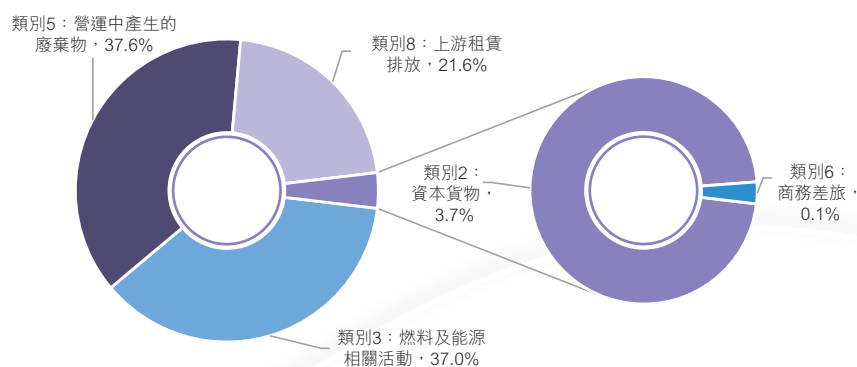
** 範圍三類別3僅包括本集團香港營運於二零二五財年購買或獲取的燃料及能源從開採、生產到運輸所產生的排放；

範圍三類別5僅包括本集團香港營運於二零二五財年所產生的廢棄物處置以及淡水使用所產生的排放；

^ 範圍三類別6僅包括本集團員工於二零二五財年商務航空差旅所產生的排放；以及

* 範圍三類別8僅包括本集團相關營運於二零二五財年租賃資產營運所產生的排放。

二零二五財年範圍三排放趨勢



本集團將持續完善範圍三排放的數據收集及核算方法，以提升排放數據的可靠性。我們亦致力於建立完善的監控機制，以確保數據質量。

指標及目標

未來改進

跨行業指標

我們深知與國際財務報告準則第S2號標準接軌的重要性，並將持續提升數據收集的能力。未來，我們將逐步探索更多量化指標，以反映集團所面臨的氣候相關風險和機遇以及管控成效。這些指標可能包括：

- 受物理及轉型風險顯著影響的資產及業務活動的比率：
 - 受水浸風險影響的餐廳百分比
 - 受價格波動影響的原材料採購百分比
- 用於應對氣候相關風險及機遇的開支或資本投資金額：
 - 可再生能源的資本投資
 - 綠色餐廳的投資開支
 - 能力建設的相關開支
- 薪酬：
 - 與氣候因素相關的高級管理層薪酬百分比

我們了解引入內部碳定價對於支持決策和風險管理的戰略價值。然而，由於市場數據不足，目前難以確定可靠的定價基準。因此，我們現階段尚未採用內部碳定價，但將關注市場發展情況並持續檢視設置內部碳定價的可能性。

關於本報告

譚仔國際有限公司欣然呈獻第二份氣候披露報告，涵蓋二零二四年四月一日至二零二五年三月三十一日期間。本報告參考國際財務報告準則第S2號「氣候相關披露」準則而編製，以管治、策略、風險管理、指標及目標四大核心支柱為框架，系統性地展示本集團在應對氣候變化方面的承諾與成果。

報告範圍

本報告涵蓋本集團香港的業務營運，包括位於香港的辦公室、餐廳¹⁰及中央廚房。隨著我們國際業務的持續推進，我們計劃於未來逐步將海外業務納入氣候披露框架。

報告查閱及反饋

我們致力追求精益求精，高度重視持份者意見，歡迎透過電郵cc.dept@tamjai-intl.com或致函香港九龍荔枝角長義街9號D2 Place ONE 8樓（註明收件人為企業傳訊部），踴躍提出寶貴建議。

公司簡介

譚仔國際有限公司作為植根香港的領先餐飲集團，業務穩步拓展至中國內地、新加坡、日本及澳洲，旗下餐廳總數逾240間，經營「譚仔雲南米線」、「譚仔三哥米線」及國際品牌「譚仔香港米線」，並獲得特許經營權及品牌授權於香港營運日本餐飲品牌¹¹「丸龜製麵」及「山牛」。

我們始終致力於為顧客提供價廉物美的餐飲體驗，並積極尋求於世界各地拓展業務。於二零二五財年，我們透過合資及特許經營模式於澳洲開設首批門店。與此同時，繼於菲律賓建立合作關係後，我們迎來馬來西亞新的戰略夥伴，進一步於東南亞區域擴大品牌曝光率並拓展市場版圖。

作為餐飲業界可持續發展的先行者，我們攜手員工、顧客及商業夥伴，打造負責任企業，為環境及我們服務的社區做出積極貢獻。我們的ESG策略框架以三大核心支柱為基礎：1)潤澤社區；2)提人為本；及3)綠色倡議。其中，我們於「綠色倡議」支柱下高度關注氣候管理，透過負責任的資源使用、高效的廢物管理、氣候風險緩解及可持續實踐，竭盡所能降低環境影響並保護自然生態系統。

前瞻性聲明

本報告包含涉及我們的財務狀況、經營業績、業務策略、營運效率、增長機遇、管理計劃與目標以及其他相關事宜的前瞻性陳述。該等陳述對反映高級管理層的最佳判斷而言屬必要估計，受多項不確定因素影響，實際結果或與陳述內容存在顯著差異。讀者參閱前瞻性陳述時，應充分考慮本報告所列的各項重要因素。

¹⁰ 僅涵蓋譚仔雲南米線及譚仔三哥米線

¹¹ 特許經營店鋪不包含在本報告範圍內



Tam Jai International Co. Limited
譚仔國際有限公司